**Plan de Gestión de Costes**

Proyecto ETSII Markt



| **Grupo de prácticas** | | Grupo 2.5 |
| --- | --- | --- |
| **Equipo de director / Equipo de trabajo** | | **Email** |
| Diego Márquez González | | diego16rey@gmail.com |
| Fausto Vázquez Rodríguez | | fausto4vazrod@gmail.com |
| Isabel María Martín Calderón | | isma13@gmail.com |
| Juan Luis Ruano Muriedas | | juanluis.ruano.muriedas@gmail.com |
| Antonio José Suárez García | | suareantonio71@gmail.com |

# 

# Control de versiones

| **Fecha** | **Versión** | **Descripción** |
| --- | --- | --- |
| 08/11/2023 | v1.0 | Versión inicial del documento |

# Propósito del plan de gestión de costes

# El propósito del Plan de Gestión de Costes es definir cómo se estimarán, asignarán, controlarán y gestionarán los costes a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto. Este plan proporciona una estructura para planificar, monitorear y garantizar que los recursos financieros se utilicen eficaz y eficientemente, ayudando a cumplir los objetivos del proyecto dentro del presupuesto establecido.

# Tipos de coste

| **Tipo de Coste** | **Nivel de Exactitud** | **Unidades de Medida** | **Umbrales de Control** |
| --- | --- | --- | --- |
| Monetario | céntimos | € | +/- 10% |
| Temporal | minutos | horas | +/-20% |

# Reglas para la medición del desempeño

# Usaremos la diferencia entre el coste estimado y el coste real para cada paquete de trabajo. Si el resultado es positivo o cero el desempeño es correcto. En cambio, si el resultado es negativo el desempeño ha sido peor de lo estimado y habría que estudiar las razones por las cuáles la estimación no ha sido correcta.

# Informes de costes y formato

Los informes de costes se generarán después de cada iteración y se distribuirán a todas las partes interesadas relevantes. Además, se proporcionarán informes especiales en caso de desviaciones significativas o situaciones que requieran una toma de decisiones inmediata.

Cada informe de costes incluirá:

* Resumen y detalles de los costes.
* Comparación de costes reales vs. presupuestados.
* Desviaciones significativas y explicaciones.
* Acciones correctivas tomadas o planificadas.

Los informes se presentarán en formato electrónico (PDF) con un diseño claro que incluirá cualquier apoyo gráfico que se considere oportuno para una mejor comprensión. La distribución se realizará de acuerdo con el Plan de Comunicación del Proyecto y estarán disponibles en un repositorio en línea compartido.

# Gestión de los procesos de costes

## Estimación de los costes

Se ha usado una estimación por tres valores para los documentos y las actividades ya realizadas a la fecha de elaboración de este documento: más probable, optimista y pesimista. Para cada valor se ha hecho una estimación usando el método de planning poker. Después, se ha realizado un cálculo siguiendo la fórmula siguiente: (4x probable + optimista + pesimista )/6. Para los documentos y actividades venideros también se usará una estimación por tres valores. Además, se ha realizado una amortización del coste de los equipos de trabajo físicos.

## Desarrollo del presupuesto

Se ha usado una estimación semi-subjetiva para el desarrollo del presupuesto. El presupuesto se ha desarrollado consultando el salario medio de project manager y de desarrollador software, la duración del proyecto fue proporcionada por el cliente y el número de miembros de los equipos es un número fijo de 5 miembros. El número de horas semanales de trabajo de cada miembro del equipo se ha estimado subjetivamente mediante una reunión y el posterior acuerdo con el equipo de desarrollo.

## Actualización, seguimiento y control del presupuesto

Después de cada iteración se hará un seguimiento y control del presupuesto mediante los informes de costes. La actualización dependerá del análisis del equipo en función de si ha existido o no un desvío significativo.

# Aprobación

| **Nombre** | **Cargo** | **Firma** | **Fecha** |
| --- | --- | --- | --- |
| José González Enríquez | Patrocinador |  | 08/11/2023 |
| Equipo de desarrollo | Director del Proyecto |  | 08/11/2023 |